

## Tout autour du globe, favoriser

« Il est crucial que la jeunesse soit au cœur d'un renouveau du mouvement coopératif pour faire face aux bouleversements économiques et sociaux actuels. » Telle est la conviction de l'ACI (Alliance coopérative internationale) qui fêtait ses 125 ans en 2020. C'est pourquoi elle a mené une étude conséquente afin de déterminer comment, du point de vue des jeunes eux-mêmes, le mouvement coopératif pouvait mieux soutenir et s'engager auprès de la jeunesse, partout dans le monde.



Cette étude a en grande partie été réalisée avant la pandémie, mais les changements majeurs imposés par cette dernière rendent ses conclusions plus d'actualité que jamais. Les auteurs ont ainsi formulé 7 recommandations à destination des coopératives et leurs dirigeants, des organisations représentatives et des jeunes, sans négliger le rôle important que peuvent avoir d'autres acteurs et institutions, notamment publiques.

### 1. Soutenir la formation et l'acquisition de connaissances sur les coopératives

La création et la bonne gestion d'une coopérative par des jeunes nécessitent qu'ils aient été formés au sujet des coo-

pératives, leurs principes et leurs valeurs. L'éducation à la coopération devrait ainsi faire partie de la formation de tous les jeunes. Les jeunes sont plus susceptibles de s'engager et de s'impliquer dans le mouvement coopératif s'ils ont connaissance des coopératives. La formation sur les coopératives devrait commencer dès l'enfance et faire partie des apprentissages tout au long de la vie. Le mouvement coopératif est ainsi invité à travailler en partenariat avec d'autres acteurs pour intégrer la coopération dans les programmes d'études.

### 2. Communiquer efficacement sur les avantages des coopératives

Pour encourager plus de jeunes, il est important de mieux communiquer sur

les avantages des coopératives en utilisant un langage accessible et motivant. Les messages doivent refléter les intérêts et priorités des jeunes, et utiliser les moyens les plus efficaces pour toucher les jeunes (en prenant en compte les différents contextes). Les coopératives auraient intérêt à s'engager dans la société civile et les communautés afin d'ouvrir le dialogue sur les bénéfices de la coopération.

### 3. Construire de véritables structures coopératives orientées vers les jeunes

Les dirigeants de coopératives sont invités à être proactifs au sujet de l'inclusion et de la participation des jeunes au sein de l'entreprise. Tant les coopératives que leurs organisations représentatives ont

# la coopération des jeunes

besoin d'une structuration démocratique et fortement inclusive. Cela requiert un véritable engagement à laisser de la place aux idées des jeunes aussi bien au niveau opérationnel que stratégique.

## 4. Éduquer à une vraie culture de la coopération

La construction de structures coopératives fortes va de pair avec une bonne culture de la coopération, de ses valeurs et de ses principes. Une telle culture peut être favorisée grâce à des fonctionnements véritablement démocratiques et des prises de décision ascendantes, une gestion transparente et une communication proactive. Les coopératives peuvent être des lieux d'événements sociaux ou de consultations qui fournissent des opportunités d'échanger des idées. Les jeunes se soucient vraiment du changement qu'ils peuvent apporter à la société et de nombreuses valeurs sociales, économiques, politiques et environnementales comptent pour eux. Cet intérêt mérite d'être pris en compte et mis en œuvre grâce à la coopération.

## 5. Renforcer les partenariats pour atteindre des objectifs communs

Dans les champs de l'emploi, de l'éducation et de l'entrepreneuriat, les coopératives vont devoir construire des partenariats forts avec des acteurs pertinents, ce qui inclut les organisations sociales et environnementales afin de progresser



dans ces domaines et de créer les conditions adéquates au succès des jeunes. Des partenariats avec d'autres acteurs comme des institutions internationales, des associations et autres organisations de la société civile, ou les autorités locales sont de bons soutiens, financiers comme techniques. Ils peuvent également fournir des opportunités dont peuvent bénéficier les jeunes. Des actions sont à mener partout où c'est possible.

## 6. Promouvoir le travail décent en évoluant vers une vision progressiste de l'emploi des jeunes

Les coopératives peuvent être une solution aux problèmes de l'emploi des jeunes en fournissant une forme d'entreprise et un système de soutien à des travailleurs privés de droit qui souhaitent se réunir autour d'un défi collectif. Les coopératives et leurs organisations représentatives devraient travailler à soutenir et promouvoir les coopératives de jeunes et l'inclusion des jeunes dans les coopératives existantes, en fournissant le soutien organisationnel et technique nécessaire ; illustrant la coopération entre coopératives. Le travail des jeunes doit être justement rémunéré. Des mesures juridiques doivent protéger les jeunes du travail non ou mal rémunéré. Et il est important de considérer une politique formelle qui permette d'aller vers un travail décent : par exemple, réduction du temps de travail, revenu de base universel...

## 7. Créer un environnement favorable aux coopératives et à l'entrepreneuriat des jeunes

L'entrepreneuriat coopératif des jeunes a besoin d'un environnement spécifique qui favorise le développement coopératif. Un tel environnement provient de cadres juridiques favorables qui devraient être développés et mis en œuvre en consultant les mouvements coopératifs en général et des jeunes en particulier. Il y a besoin de plus de plaidoyer pour faire

en sorte que les coopératives deviennent une forme majeure d'entrepreneuriat, avec des avantages potentiels clairement mis en avant auprès des institutions de formation et d'orientation professionnelle. De nouveaux partenariats devraient être développés en ce sens. Les technologies numériques, incluant les plateformes, font partie de la solution : un travail est à mener sur les plateformes coopératives et les approches technologiques de la coopération. □

La Navette

En savoir plus :  
*Young people and cooperatives :  
a perfect match ? (en anglais)*  
<https://s.42l.fr/jeunes-coop>



D'après les Nations Unies,  
**90 %** des jeunes vivent  
dans des pays en voie  
de développement.

L'étude a interrogé des jeunes de 18 à 35 ans de 20 pays d'Afrique, d'Amérique, d'Asie-Pacifique et d'Europe, incluant des personnes impliquées dans le mouvement coopératif et d'autres qui en sont éloignées. Elle s'est principalement intéressée à 5 thèmes : l'emploi, la formation, les (in)égalités, l'engagement et l'entrepreneuriat.